Venture Insights

رؤى ڤينتشر إنسايتس · تقرير شهري · يوليو 2026

من الاستعراض إلى المنظومة: التحوّل المؤسسي في قطاع الرياضة والترفيه السعودي

بلور يوليو 2026 الانتقال من الاستعراض إلى المنظومة في اقتصاد التجارب السعودي: أطلق صندوق الاستثمارات العامة (PIF) شركة radia لإدارة منشآته، وثبّت موسم الرياض بطولة Six Kings Slam، بينما أشارت لائحة الأنشطة الترفيهية الجديدة وتدفق التصاريح القياسي إلى نضجٍ مؤسسي. ومع ذلك، يظل سباق الفورمولا 1 - جائزة السعودية الكبرى — الملغى في نزاع الربيع، مع استمرار مناقشة إعادة إدراجه في ديسمبر حتى لحظة إعداد هذا التقرير — تذكيرًا بأن الجيوسياسة، لا الطلب، هي القيد المُلزِم الآن. على المشغّلين قراءة الشهر بوصفه ضوءًا أخضر لأعمال المنشآت الدائمة المدعومة بالتراخيص، وتحذيرًا بشأن نماذج الفعاليات المرتبطة بمواعيد استعراضية مفردة.

صدر في 3 أغسطس 2026

تصدر ڤينتشر إنسايتس هذا التقرير لأغراض المعلومات العامة. وهو يعكس المصادر المتاحة وقت إعداده، مع توثيق الأرقام وادعاءات الأطراف الثالثة حيثما وردت. لا يُعد التقرير استشارة استثمارية أو قانونية أو مالية، ولا تتحمل ڤينتشر إنسايتس أي مسؤولية عن قرارات تُتخذ استنادًا إليه. تحقق من الأرقام بشكل مستقل قبل الاعتماد عليها.

الشهر في لمحة

- أطلقت شركة SURJ Sports Investment التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، Live Nationg، وOak View Groupg شركة **radia**، وهي مشروع مشترك لإدارة المنشآت، إذ

أعلنت SURJ وLive Nationg وOVG عن مشروع مشترك لدعم نمو البنية التحتية الرياضية في المملكة — إدارة المنشآت والعمليات والتفعيلات والتسويق التجاري — بما يتماشى مع استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة للفترة 2026-2030 . ومن المتوقع أن يبلغ حجم القطاع الرياضي السعودي أكثر من 22 مليار دولار بحلول 2030 [1].

- أكّد موسم الرياض 2026 إقامة بطولة **Six Kings Slam** في 21 و22 و24 أكتوبر، بمشاركة

Alex de والمشارك لأول مرة، Taylor Fritz، وAlexander Zverev، وNovak Djokovic، وCarlos Alcaraz، وJannik Sinner. في النسخة الثالثة من البطولة ، ويُبث مجددًا عالميًا على Minaur Netflix.

- **لم يُقَم سباق F1 stc لجائزة السعودية الكبرى في 2026**: فقد

أُلغيت جولة أبريل رسميًا وسط نزاع الشرق الأوسط ، ما قلّص الموسم من 24 سباقًا إلى 22 [5]. وفي 26 يوليو، أكّدت F1 وFIA أن الجولة الأخرى المفقودة في المنطقة ستُحفظ بنقلها خارج المنطقة كليًا: سيستضيف حلبة Sepang في ماليزيا جائزة البحرين الكبرى 2026 في 2-4 أكتوبر، ما يعيد الرزنامة إلى 23 سباقًا [23]. لا يوجد ترتيب مماثل لجدة: فحتى لحظة إعداد هذا التقرير تظل خارج الرزنامة. أما موعد 6 ديسمبر، مع نقل الختام في أبوظبي إلى 13 ديسمبر، فكان السيناريو المطروح في تقارير مايو [22][16]؛ ولم يتأكد شيء منذ ذلك الحين.

- تصدّرت المشهد **لائحة الأنشطة الترفيهية والأنشطة المساندة** الجديدة، التي أقرّها مجلس الوزراء في 16 يونيو، بوصفها

خطوة تنظيمية محورية تهدف إلى تنظيم الأنشطة الترفيهية وتطويرها ورفع جودتها، وجذب الاستثمار وتحسين جودة الخدمات .

- أظهر **التقرير السنوي لبرنامج جودة الحياة 2025** تجاوز أجندة الترفيه لمستهدفاتها: إذ

بلغ رضا المقيمين عن الظروف المعيشية 69%، محققًا المستهدف بالكامل، صعودًا من خط أساس بلغ 57% في 2019 .

- افتتحت **W Hotels** أول منشآتها السعودية، W Riyadh – KAFD، وهي

ملاذ حضري من 210 غرف تشكّله بيئته المدينية ببرمجة مميزة تمتد من النهار إلى الليل — مع تكثّف شريحة الرفاهية ونمط الحياة في العاصمة.

ماذا حدث

طبقة المنشآت تحصل على مشغّلها الخاص

كانت الخطوة البنيوية الأبرز في الشهر هي radia. والإشارة ليست فعالية جديدة بل شركة تشغيل جديدة: سيعمل المشروع المشترك بوصفه مزوّدًا متكاملاً لخدمات المنشآت، يدعم دورة الحياة الكاملة للمنشآت والمجمّعات الرياضية في أنحاء السعودية . وسيكون بقيادة Xavier Campbell بوصفه أول رئيس تنفيذي له، متوليًا كل جوانب إدارة المنشآت — العمليات والتفعيلات والتسويق التجاري .

التوقيت مقصود. ستستضيف السعودية كأس العالم FIFA 2034 عبر 15 منشأة — 11 مبنى جديدًا وأربعة ملاعب قائمة يجري تطويرها [21] — وكأس آسيا AFC 2027 قبله. ولا بد لأحدٍ ما أن يشغّل ذلك كله في الأيام الخالية من الفعاليات — وradia هي الجواب، إذ تجمع رأسمال صندوق الاستثمارات العامة بخط محتوى Live Nation ومنهجية OVG في إدارة الصالات.

موسم الرياض يجهّز فعالياته الاستعراضية للخريف مسبقًا

تحرّك تركي آل الشيخ مبكرًا لترسيخ رزنامة أكتوبر. تعود بطولة Six Kings Slam لعامها الثالث في ANB Arena، ولا تزال اقتصاداتها استثنائية: ففي العام الماضي حصل كل مشارك على 1.5 مليون دولار، فيما نال Sinner 6 ملايين دولار بوصفه بطل البطولة . إنها بطولة استعراضية بحتة — دون نقاط تصنيف، لكن بجوائز مالية ضخمة — أصلٌ تلفزيوني ومكانةٌ مصمّمان لغرضٍ محدد أكثر من كونهما حدثًا رياضيًا.

يقترن هذا برهانٍ أوسع على أصول التنس الثابتة. ففي يونيو، كشفت القدية عن مركز وطني للتنس يصعب المبالغة في وصف ضخامته: ملعب مركزي بسعة 15,000 مقعد بسقف قابل للطي، وصالة متعددة الأغراض بسعة 8,000 مقعد، وملاعب إضافية، بما يوفّر مقاعد لـ 33,000 شخص إجمالاً . القراءة واضحة — تريد الرياض تحويل الفعاليات الاستعراضية المفردة إلى محطة دائمة على الجولة الاحترافية.

المنظّم يُحكم البنية التحتية التنظيمية

تحت الفعاليات البارزة، كان يوليو شهر التأسيس المؤسسي. فلائحة الأنشطة الجديدة تؤسس إطارًا تنظيميًا متكاملاً، ينظّم إجراءات الترخيص ويحدد المعايير والمتطلبات والضوابط ، وبحسب الهيئة العامة للترفيه، تمنح الهيئة صلاحيات تنظيمية ورقابية أوسع للإشراف على الأنشطة الترفيهية وضمان الامتثال للمعايير المعتمدة .

سرعة إصدار التصاريح تعكس حجم الطلب. ففي نافذة زمنية مدتها 90 يومًا، سجّل قطاع الترفيه 2,522 تصريحًا عبر خمسة أنواع من الأنشطة ، مع استحواذ مراكز الترفيه على الحصة الأكبر بواقع 1,014 تصريحًا (40%)، تلتها فعاليات الترفيه بـ 577 (23%)، والعروض الحية في المطاعم والمقاهي بـ 499 (20%)، والعروض الترفيهية بـ 408 (16%)، والمدن الترفيهية بـ 24 (1%) . كما واصلت الهيئة العامة للترفيه دفع الطبقة غير الربحية، معلنةً تخرّج خمس جمعيات ترفيهية من برنامج المُسرّع الرقمي التابع لها — بناء قدرات يتجاوز منصة الحفلات بمراحل.

وعبر عقدها الأول، أصبحت الأرقام كبيرة فعليًا: أطلقت السعودية أكثر من 60 موسمًا وبرنامجًا ترفيهيًا، جذبت أكثر من 320 مليون زائر، ودعمت أكثر من 650 شركة، فيما رخّصت أكثر من 38,000 نشاط ونفّذت أكثر من 250,000 زيارة تفتيشية .

رأس المال والضيافة يتكثّفان حول اقتصاد التجارب

تشير تدفقات رأس المال في الشهر إلى الخارج وإلى الأعلى. فتحالف Sela مع مجموعة طلعت مصطفى المصرية — المُوقَّع في مايو لكنه يشكّل السردية الإقليمية طوال يوليو — يقضي بأن تقود Sela تطوير وتشغيل التجارب والفعاليات الحية بما فيها تشغيل المنشآت والمهرجانات والحفلات، بينما تعمل TMG بوصفها شريك الوجهة والمجتمع، مستفيدةً من أصولها العقارية ومنصات الضيافة لديها في أنحاء مصر . إنها ملكية فكرية سعودية للتجارب يجري تصديرها، لا استيرادها فحسب.

على جانب العرض، تضيف الضيافة طبقة الرفاهية ونمط الحياة التي تتغذى عليها العلامات التجريبية. يقدّم W Riyadh – KAFD 210 غرف نزلاء تشمل 17 جناحًا، وجناحين علويين، وجناح W العلوي ، في موقعٍ يوصف بأنه أكبر وجهة أعمال متعددة الاستخدامات حاصلة على شهادة LEED في العالم، ممتدة على 1.6 مليون متر مربع من المكاتب والتجزئة والترفيه والمنشآت الثقافية والفنادق .

الأرقام

المؤشر	القيمة	المصدر
قيمة القطاع الرياضي السعودي (توقعات 2030)	>$22 billion	[1]
مواعيد Six Kings Slam 2026	21 و22 و24 أكتوبر (ANB Arena)	[2]
جائزة Six Kings Slam 2025 (البطل / المشارك)	$6m / $1.5m	[4]
سباق F1 لجائزة السعودية الكبرى 2026	جولة أبريل ملغاة؛ إعادة إدراج 6 ديسمبر قيد المناقشة	[16][5]
تصاريح الترفيه (نافذة 90 يومًا)	2,522 عبر خمسة أنواع أنشطة	[14]
زوّار الترفيه، العقد الماضي	>320 مليون	[13]
الأنشطة المرخّصة / الزيارات التفتيشية (العقد)	>250,000 / >38,000	[13]
سعة مركز القدية الوطني للتنس	33,000 مقعد (15,000 للملعب المركزي)	[15]
رضا المقيمين عن الظروف المعيشية	69% (تحقّق المستهدف؛ 57% في 2019)	[8]
إنفاق الأسر على الثقافة والترفيه	~4.2% (خط أساس 2.9%، مستهدف 6%)	[17]
W Riyadh – KAFD	210 غرف، أول W في المملكة	[9]

قراءتنا

إشارة يوليو هي أن السعودية تشتري **مشغّلين وتراخيص، لا مجرد قوائم نجوم**. radiag هي الدليل: لم يعد صندوق الاستثمارات العامة يكتفي باستيراد فعالية؛ بل يريد شركة قائمة تستثمر الأصول بين الفعاليات الاستعراضية، وهنا تُربح اقتصادات المنشآت أو تُخسر فعليًا. أما بالنسبة للمؤسسين، فقد انتقلت الفرصة طبقةً واحدة نزولاً في المنظومة — من «حجز النجم» إلى «تشغيل المبنى»: الأطعمة والمشروبات، والتفعيلات، والتذاكر، والعضويات، وبرمجة أيام المباريات وغير أيام المباريات. والأعمال التي تملك إيرادات تشغيلية متكررة مدعومة بالتراخيص ستعمّر أطول من تلك التي تلاحق موعدًا مفردًا في الرزنامة.

الفخّ هو فجوة الفورمولا 1. فسباق جائزة كبرى ألغاه نزاع إقليمي، ثم بعد أشهر لا يزال عائدًا بصفة مؤقتة فقط، هو درسٌ صافٍ في مخاطر تركّز الفعاليات الاستعراضية — درسٌ صالح سواء تحقق موعد ديسمبر أم لا. وجولة البحرين هي المقارنة الملهمة: فبدلاً من خسارتها، نقلت F1 السباق مسافة 6,000 كم إلى Sepang وأبقت على الاسم [23]. سيحمي مالك الحقوق الموعد قبل أن يحمي الموقع. وأي مفهوم ترتبط قيمته بمكانٍ لا بصيغة قابلة للتكرار ينبغي أن يقرأ ذلك بعناية. لم يكن الطلب هو السؤال قط: كان المروّجون في السعودية حريصين على إبقاء سباق جدة على الجدول إذا سمحت الظروف ، لكن الجيوسياسة واضطراب السفر الجوي تجاوزاهم. وأي مفهوم يقوم نموذجه على عطلة أسبوعية سنوية واحدة غير قابلة للنقل هو على بُعد عنوان صحفي واحد من عام بلا إيرادات. والصيغ المتنوعة القابلة للتكرار والمتوائمة مع التصاريح هي التحوّط.

يتطابق هذا مع ما نراه في خط مشاريعنا. فعبر الـ 46 مفهومًا للمؤسسين المطروحة على أداة التشخيص المجانية للمفاهيم لدى ڤينتشر إنسايتس حتى الآن، يتكتّل الطلب بكثافة في فئتَي التجارب ونمط الحياة، تليهما الرياضة عن قرب — وهي بالضبط الفئات التي صُممت لائحة الأنشطة الجديدة لترخيصها على نطاق واسع. لكن فجوة الجودة صارخة: فنحو 4% فقط من المفاهيم المُقيَّمة تُقرأ بوصفها قابلة للتطبيق كما هي مصاغة. القيد في هذا السوق لم يعد الإذن أو شهية رأس المال؛ بل جودة التنفيذ على مستوى المشغّلين المحترفين — اقتصادات الوحدة، وموقع منشأة أو ترخيص قابل للدفاع عنه، وخطة للأيام الـ 300 الخالية من الفعاليات سنويًا. والفائزون سيكونون الفرق التي تتعامل مع الترفيه بوصفه عملاً تشغيليًا، لا حجزًا.

تحذير واحد في السجل. تُقرّ صياغة الهيئة العامة للترفيه ذاتها بالتحدي البنيوي: إذ يقف إنفاق الأسر على الثقافة والترفيه عند نحو 4.2%، وهو نمو كبير من 2.9% لكنه دون مستهدف 6% [17] — والمؤشر صريح في أن سدّ الفجوة يحتاج إلى ترسّخ عادة الإنفاق على الترفيه في ميزانية الأسرة، لا مزيدًا من العرض. وإلى أن تتحرك هذه الحصة دون أن تتحمّل الدولة كلفة التذاكر البارزة، تظل ديمومة الطلب معتمدة جزئيًا على السياسات — وهي مخاطرة ينبغي للمشغّلين تسعيرها.

ما يستحق المتابعة

- **قائمة موسم الرياض في أكتوبر**. بطولة Six Kings Slam في 21 و22 و24 أكتوبر هي الاختبار قريب المدى للطلب المدفوع المتكرر والراقي في ANB Arena — راقبوا عمق مبيعات التذاكر وأسعار السوق الثانوية بوصفهما إشارة حقيقية تحت بريق Netflix.
- **أولى تكليفات radia**. المنشآت التي تتولاها radia أولاً — وشروطها التجارية — ستحدد ما إذا كانت شركة تشغيل حقيقية أم بنية قابضة. توقعوا إعلانات تتماشى مع خط منشآت كأس آسيا 2027.
- **تنس القدية ورزنامة الجولة**. مع مجمّع بسعة 33,000 مقعد قيد الإنشاء، راقبوا فعالية معتمدة من ATP/WTA تحوّل إنفاق الاستعراض إلى إيرادات بطولات متكررة.
- **قرار الفورمولا 1 في ديسمبر**. أُنقذت جولة البحرين بالنقل إلى ماليزيا في أكتوبر [23]؛ أما جدة فلم تُنقذ. والمؤشر الحقيقي التالي هو الموعد النهائي لـ F1 في منتصف سبتمبر بشأن قدرة قطر وأبوظبي على استضافة الجولات الختامية [24] — وهو الحكم الإقليمي ذاته الذي يحكم أي عودة لجدة. وسواء عاد السباق هذا الموسم، أو انزلق إلى 2027، أو سقط، فهو مقياس لمدى سرعة إعادة مالكي الحقوق الدوليين تسعير مخاطر الخليج.
- **اليوم الوطني، 23 سبتمبر**. تتصدّر هوية الهيئة العامة للترفيه لعام 2026، المُطلقة في 27 يوليو تحت شعار «عزّنا بطبعنا» (Izzuna bi-Tab'ina)، والموفّرة هوية بصرية موحّدة للجهات عبر الإعلام والاتصالات ، نافذة تفعيل محلي كبرى — وهي مؤشر طلب على الصيغ العائلية والتجريبية على مستوى الوطن.

المصادر

[1] Saudi PIF unit sets up sports infrastructure venture with Live Nation, Oak View | Zawya — https://www.zawya.com/en/business/saudi-pif-unit-sets-up-sports-infrastructure-venture-with-live-nation-oak-view-406982

[2] Turki Alalshikh Announces Six Kings Slam as Part of Riyadh Season This October | SPA — https://www.spa.gov.sa/en/N2643491

[3] The Six Kings Slam returns with Sinner, Alcaraz and Djokovic | Puntodebreak — https://www.puntodebreak.com/en/2026/07/28/the-six-kings-slam-returns-with-sinner-alcaraz-and-djokovic-as-the-main-protagonists

[4] Sinner, Fritz say Six Kings Slam's $6M prize adds motivation | ESPN — https://www.espn.com/tennis/story/_/id/46593693/sinner-fritz-say-six-kings-slam-6m-prize-adds-motivation

[5] Bahrain and Saudi Arabian F1 races officially cancelled amid Middle East conflict | Motorsport.com — https://www.motorsport.com/f1/news/bahrain-and-saudi-arabia-f1-races-officially-cancelled-amid-middle-east-conflict/10805321

[6] GEA: Entertainment Activities Regulation Supports Sector Growth, Service Quality | SPA — https://www.spa.gov.sa/en/N2627087

[7] Saudi Entertainment Authority: New Entertainment Activities Law Boosts Investment Appeal — https://thesauditimes.net/en/saudi-entertainment-authority-new-entertainment-activities-law-boosts-investment-appeal

[8] Quality of Life Report: Entertainment, Hobbies Sector Expands Leisure Options | SPA — https://spa.gov.sa/en/N2644966

[9] Marriott's W Hotels makes Saudi debut with W Riyadh – KAFD — https://www.hotelmanagement-network.com/news/marriotts-w-hotels-makes-saudi-debut-with-w-riyadh-kafd/

[10] W Hotels Makes its Debut in Saudi Arabia with the Unveiling of W Riyadh - KAFD | PR Newswire — https://www.prnewswire.com/news-releases/w-hotels-makes-its-debut-in-saudi-arabia-with-the-unveiling-of-w-riyadh---kafd-302827178.html

[11] SURJ enters venue-focused JV with Live Nation, Oak View Group | Sportcal — https://www.sportcal.com/news/surj-enters-venue-focused-jv-with-live-nation-oak-view-group/

[12] W Riyadh – KAFD hotel to debut in Saudi Arabia | Connecting Travel — https://connectingtravel.com/news/w-riyadh-kafd-hotel-to-debut-in-saudi-arabia-in-q1-2026

[13] Saudi entertainment sector marks decade of transformation with 320 million visitors | Saudi Gazette — https://saudigazette.com.sa/article/661162/saudi-arabia/saudi-entertainment-sector-attracts-320-million-visitors-in-10-years

[14] 2522 تصريحا للترفيه في 90 يوما | جريدة الوطن السعودية — https://www.alwatan.com.sa/article/1183275

[15] Saudi Arabia's Qiddiya announces 30-court National Tennis Centre | Yahoo Sports — https://sports.yahoo.com/articles/saudi-arabia-qiddiya-announces-30-091336143.html

[16] Timeline for Saudi Arabian GP F1 2026 calendar return emerges | PlanetF1 — https://www.planetf1.com/news/f1-2026-calendar-decision-timeline-saudi-arabia-bahrain

[17] Quality of Life Program — Progress Tracker | Vision 2030 — https://vision2030.ai/tracker/programmes/qol-progress/

[18] تخريج 5 جمعيات ترفيهية من برنامج المسرعة الرقمية | صحيفة الرياضية — https://arriyadiyah.com/896871/تخريج-5-جمعيات-ترفيهية

[19] Saudi Arabia's Sela and Egypt's Talaat Moustafa Group form entertainment consortium | Zawya — https://www.zawya.com/en/business/travel-and-tourism/saudi-arabias-sela-and-egypts-talaat-moustafa-group-form-entertainment-consortium-j3nb27sn

[20] رئيس هيئة الترفيه يعلن إطلاق هوية اليوم الوطني لعام 2026 تحت شعار عزّنا بطبعنا | SPA — https://www.spa.gov.sa/N2642350

[21] Saudi Arabia reveals all 15 stadiums for the 2034 World Cup | Dezeen — https://www.dezeen.com/2024/08/01/2034-world-cup-stadiums-saudi-arabia/

[22] Saudi Arabian Grand Prix could return in December as F1 considers rescheduling | Gulf News — https://gulfnews.com/sport/f1-considering-new-date-for-saudi-arabian-grand-prix-1.500506338

[23] Formula 1 and FIA confirm Malaysia will join 2026 calendar as host venue for Bahrain Grand Prix | Formula1.com — https://www.formula1.com/en/latest/article/formula-1-and-fia-confirm-malaysia-will-join-2026-calendar-as-host-venue-for-bahrain-grand-prix.6lL7vjFEM2VVynRHvg1TCf

[24] F1: 2026 season to end in Europe if Qatar and Abu Dhabi unable to host final rounds | Sky Sports — https://www.skysports.com/f1/news/12433/13568025/formula-1-2026-season-to-end-in-europe-if-qatar-and-abu-dhabi-unable-to-host-final-rounds-because-of-middle-east-conflict

تصدر ڤينتشر إنسايتس هذا التقرير لأغراض المعلومات العامة. وهو يعكس المصادر المتاحة وقت إعداده، مع توثيق الأرقام وادعاءات الأطراف الثالثة حيثما وردت. لا يُعد التقرير استشارة استثمارية أو قانونية أو مالية، ولا تتحمل ڤينتشر إنسايتس أي مسؤولية عن قرارات تُتخذ استنادًا إليه. تحقق من الأرقام بشكل مستقل قبل الاعتماد عليها.